

## 深度合作创共赢

### ——化纺系政校企合作结硕果

吴正毅

1995年，学院化纺系与江阴澄星集团开展合作，成立了首个企业定向班。校企合作的思路自此萌芽，从此后一路生机勃勃地生长、发展和完善，时至今日终于开出了艳丽的花朵，结出了令人欣慰的硕果。近年来，江阴的石化新材料、生物医药、环保产业、现代纺织业异军突起，化纺系循着江阴经济发展的脉搏，适时进行专业设置和调整，先后与江苏百桥生物园、江苏申达科技园、江苏双良集团、江苏三房巷集团、江阴福汇纺织有限公司、江阴升辉包装材料有限公司、



江阴福斯特纺织有限公司等大中型企业建立起良好的合作关系，共同进行人才培养；随后，又将江阴市环保局、技术监督局等机关事业单位纳入合作范围，“政校企合作”的网络日渐扩展和完善。

政校企深度合作，互设基地作为共建活动的平台，使得各方真正实现了合作共赢。在与地方单位和企业密切联络和交流的过程中，化纺系的专业建设、人才培养和课题研究等方面都成果颇丰。近两年，“现代纺织技术专业”获批成为“国家教育部、财政部重点支持专业”和“江苏省特色专业”，高分子材料专业成为“无锡市职业教育重点建设专业”。良好的实训环境，还使化纺系学生们迅速成

长为动手能力很强的技术应用型人才，深受用人单位欢迎，毕业生就业率连续八年保持在 98%以上。

### **共享政企资源：全力提升系部软硬件建设**

2011 年 3 月，化纺系与江阴升辉包装材料有限公司签订了“订单式”人才培养协议，通过校企联合共同设计、共同实施、共同评价，实现人才共育，倾力打造“升辉包装班”。升辉包装公司在该班级开设《薄膜成型技术》等专业课程，选派高级技术人员来校授课，并捐赠价值 10 万余元的设备，与系里共建高分子材料专业实验室。2011 年底，“升辉包装班”有 20 多名学生通过面试和操作考核，被升辉包装材料有限公司录用。

近两年，像这样的校企合作或政企合作活动在化纺系紧锣密鼓地进行着。这些合作不做表面文章，而是促成了双方深度、切实的交流。对于系里来讲，则是从合作中共享了对方单位珍贵的技术、设备等资源，对于提升系部的软件和硬件建设大有帮助。江阴环保局、技术监督局等，所拥有的技术和设备在全国县、地级市中都是处于领先地位的。化纺系于 2011 年促成了学院与国家纺织产品质量监督检验中心（江阴）的合作共建，随后又与江阴市环保局签约合作。根据共建协议，双方将在技术标准数据库、科技文献、图书资料和软件资源等方面实现资源共享，这就意味着系里的老师将有机会与国纺中心、环境监测中心的技术人员共同开展专业技术领域的科学研究，学生可以参加“学研一体”的专业实习，专家还会定期为系里的老师和学生开设学术讲座，进行专业指导。例如，纺织专业以前曾与江阴市劳动局合作对学生进行中级工考工；今年，又将助理面料设计师的国家职业标准和全国高职高专面料设计大赛的知识重点与具体课程相融合，与国纺中心合作，举办了助理面料设计师鉴定考试，结果 42 名大二学生参加考试，38 人顺利通过。

“定向班”也是实现政校企资源共享的有效途径。从 1995 年澄星定向班开始，系里关于定向班的建设也逐渐完善和成熟。如今活跃在江阴升辉包装公司重要岗位上的吴大江、盛耀辉、王正海、万海林等，都是化纺系的优秀毕业生，都曾亲历学院“订单式”培养的人才培养模式。正是因为他们在企业内的出色表现，

以及学院近年来在江阴企业圈的良好声誉和校企合作的优秀成果，促成了“升辉班”的诞生。而系里 2010 年与三房巷集团合作创办的“海伦石化班”，也正是在相似的背景下设立的。

与创办不久的“海伦石化班”、“升辉班”相比，“福汇班”、“双良班”、“申达班”、“安基班”、“宝利石化班”等企业定向班则已经有近十年的历史了。在企业定向班的发展过程中，企业向系里提供了大量技术资源和实训机会，派出了经验丰富的技术专家授课，而学院也输出了大批企业急需的优秀人才。仅以纺织专业为例，早在 2002 年就与江阴福汇集团联合开办了“福汇”定向班，首届“福汇班”就有 29 名学员被企业录用，后又常年保持合作。2005 年，又利用集团定向培养车间值班长、工段长等。利用集团为吸引优质生源，不仅在该班设立了“利用奖学金”，而且为最终经考核进入利用集团的学生支付在校期间 1/3 的学费。如今，系里的定向班从招生规划到教学计划的制定、课程的安排、实践环节的实施等方面，都进一步加强了与企业的合作。企业的积极配合，为系里的软硬件建设提供了极大的支持。

### **推行“顶岗实践”：培养企事业单位实用人才**

化纺系一直积极推进“工学结合、顶岗实践”这一人才培养模式的实施。系主任陆敏提起一件趣事，今年，江苏双良集团照例来学院招聘参与顶岗实践的大三学生，而负责招聘事务的，就是系里的 2005 届毕业生马国金。马国金大三时，在学院和双良集团的合作与支持下，曾和“双良班”21 名同学一起，前往北京燕山石化进行了为期一年的顶岗实践，期间收获了宝贵的实际操作和管理经验。如今，他已担任双良集团旗下大型化工企业江苏利士德化工有限公司的苯乙烯生产部经理，重回校园招聘学弟学妹，感觉分外亲切。

“顶岗实践”，是政校企合作共同培育人才的一个关键阶段。大三时，学生在掌握了基础理论的前提下，到学院合作企业进行“顶岗实践”，既接触了真实的职业操作环境和企业文化，又学会了如何与人交往、参与企业团队管理等；而在“顶岗实践”的过程中，指导教师经常走进企业生产一线，一方面帮助学生解

决生产过程中遇到的实际性问题，另一方面教师自身也更加了解企业生产工艺与设备操作的实际，受益匪浅。

2002年，化纺系在学院率先尝试“工学结合、顶岗实习”的人才培养模式，当时全国范围内试行这种模式的学校还尚属少数。十年来，化纺系的顶岗实践工作规范而独具特色，得到了社会的广泛认可和企业的积极评价。由陆敏主任主持的江苏省高等教育教改立项重点研究课题《工学结合、顶岗实践”的教学模式实践和研究》于2009年12月结题，经省教育厅专家组评估，鉴定为全国领先。

良好的政校企合作关系，无疑是保证学生有机会参与“顶岗实践”的关键。近年来，与化纺系有着良好合作关系的江阴环保局、国纺中心、福斯特公司、阳光集团、海澜集团、申达集团、双良集团、三房巷集团等几十家企业，都积极为学生提供了良好的实践机会。如在“海伦石化班”的企业培养环节，三房巷集团为学生们提供机会，赴重庆石化企业和上海石化企业现场跟班实习2个月，再回海伦石化公司顶岗实习4个月。整个环节结束后，企业择优录用。这种校企合作双向培养模式，得到了同学们的普遍认可，大家都十分珍惜这样的学习机会。今年暑假，环境专业的10名同学到江阴市环境监测中心实习，在质量管理室、有机仪器分析室、常规监测室等重要科室现场学习，监测站汤站长对实习学生的认真学习态度和敬业精神给予了高度评价，并表示欢迎系里下一批的学生尽早前去实习，实现政校双赢。曾有企业负责人对化纺系的学生赞不绝口：“你们经过顶岗实践的学生，比本科院校毕业生留得住，比同类院校毕业生素质高”。

值得一提的是，化纺系有不少具有特色的学生专业社团，成立于2005年的“织布坊”就是其中最出色的一个。该社团的活动曾多次受到江阴福斯特纺织有限公司、江阴华富纺织有限公司等单位的大力支持，企业为学生提供了良好的实训环境和练习课题，社团成员的一些优秀作品也被这些公司相中，作为其产品推向市场。2010年11月，在第三届全国高职高专纺织面料实物设计技能大赛中，社团成员取得二等奖一名、三等奖两名、优胜奖两名、团队三等奖的佳绩；在2011年的第四届全国高职高专纺织面料实物设计技能大赛中，又获得得三等奖

一名，优胜奖两名。2011年，社团还成功申报了省大学生实践创新计划《单向导湿织物的开发与设计》。企业为学生专业社团提供支持，无疑也为系里的人才培养工作提供了新的途径。

在“顶岗实践”的模式培养下，化纺系的毕业生们迅速适应企业的生产要求，无论是就业还是创业，都有了出色的成绩。2005届现代纺织技术专业毕业生胡斌，在校期间在张家港保税区国悦纺织贸易有限公司顶岗实习，毕业后在该企业就业，从事市场开发，由一名“销售助理”晋升为“销售主管”。2008年初，他回到江阴创办了自己的企业——江阴市源润纺织进出口有限公司，目前公司已初具规模，发展态势良好。2008届毕业生彭三元现任无锡市恒恒绒毛制造有限公司烘干和染色两个车间的车间主任，深受领导赏识；同为纺织专业2008届毕业生的郝娟在福斯特纺织公司顶岗实践后便留在了公司，2010年开始负责大货工艺制作，担任试样组组长，连续两年在公司举办的生产部操作技能大赛中夺得第一，2012年所设计的“吸湿快干+功能整理衬衫面料”作品荣获“2013春夏中国流行面料”入围奖。

### 服务企业生产：教师成为企业贴心顾问

政校企合作的过程，是一个共赢的过程。在享受企业技术、设备等资源的同时，学院也为企业提供了大批优秀的毕业生，系里的老师更是在合作过程中积极为企业服务，成为了企业的贴心顾问。



近年来，化纺系的专业教师积极地利用业余时间为企业开展技术指导及培训工作，同时通过生产实

践，将企业的生产实例、高新技术，带进课堂，编进教材，提高了教学效果。纺织专业的尚润玲、余艳娥老师对虎跑印染、东达印染的员工进行了初、中、高级工培训和考核，赵钊辉、赵宽老师对好运来针织员工进行了纺织标准方面的培训，都颇受好评。

为企业培训员工，与课堂教学有所不同，需要专业老师在课余付出更多的时间去钻研实践。如今即使是江阴的乡镇纺织企业，设备也很先进，技术力量也远非昔比。像天华纱业，以 65 万锭的规模在全国名列前茅。戚傲春老师接到给企业培训的邀请，立刻先到企业看设备，翻阅资料，研究机器说明书，深入一线向工人、技术人员询问生产中遇到的问题；然后组织讲课的内容，用浅显的理论阐释实践生产中的问题，得到了企业的认可。近年来，戚傲春老师先后参与培训了天华纱业、南阳纱厂、康妮纱业、浩业毛纺等企业。他说，通过给企业做培训，自己的技术水平也得到很大的提高，给学生上课时也更能联系生产实践，对书本知识理解得更透彻，上课更有底气。

化纺系的教师们常常把与企业合作的具体项目作为研究课题，或者将科研成果提供给企业，帮助其解决生产上的问题。项本平、陈亚萍老师关于变性淀粉的研究曾经是学院最早获取的一项专利，在企业生产过程中效果很好。近年，系里老师的研究成果为企业解决了多项难题，如陆敏、宋功品为江阴法尔胜新型管业有限公司研发“制备管材色母粒”和“阻燃抗静电母粒及热熔胶”等，都为企业提高工艺助力不少。

系里还有不少老师，以过硬的知识技术使企业提高了劳动生产率，降低了产品成本，从而被企业聘为技术顾问。高分子专业的老师先后向江苏澄星集团和江阴市污水处理厂开展了技术培训和职业资格认证服务工作，近年又与江苏法尔胜集团、江阴人人达科技有限公司等开展了科技项目合作。计建洪老师的产学研之路是从 2004 年开始的，那时江阴实益毛纺有限公司老板向他咨询污水处理的问题，因为公司在这方面有很大困难，处理不当将面临罚款甚至关停的处罚。计老师带领三位学生，辛辛苦苦地进行了为期一个半月的实验和调试，终于找到了

适合该厂工艺的最佳操作条件，达标排放的同时为企业每年节约数万元。江阴云达化纤、霞客镇综合污水处理有限公司老总听说此事后，主动找到系里，建立并完成了《金达莱集团废水处理应用研究》、《霞客镇综合污水处理工艺改造试验》（大学生创新项目）等课题，都取得了较好的社会效益和经济效益。

就这样，在合作共赢的良好互动中，化纺系政校企合作之路越走越宽。与江阴经济良好的发展态势相呼应，相信化纺系的专业建设、人才培养等工作，亦将在与政企更具深度的合作中结出更令人瞩目的硕果！